



Le plan de mise
en œuvre
Horizon 2028


Ouranos

Table des matières

3

Introduction

4

La programmation scientifique 2024–2028

- 2.1 Science de l'adaptation aux changements climatiques
- 2.2 Sciences du climat et services climatiques
- 2.3 Mobilisation et transfert des connaissances

13

Mode de réalisation

20

Communication

23

Ressources requises

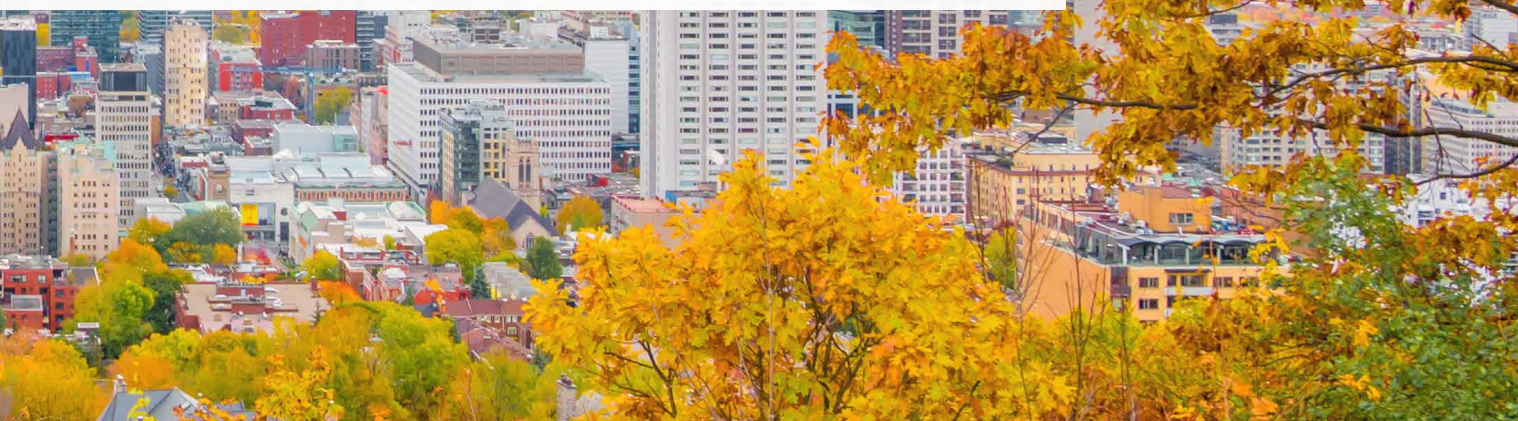
- 5.1 Ressources humaines
- 5.2 Ressources matérielles
- 5.3 Ressources financières

28

Échéancier du déploiement

29

Résultats attendus d'ici 2028



“*Résultats de recherche pertinents, crédibles, accessibles, développés avec rigueur et livrés de façon efficiente*”

1. Introduction

Ce plan de mise en œuvre du Plan Horizon 2028 vise à concrétiser les orientations et principes du plan stratégique 2024–2028. Il s'agit d'une mise à jour du plan quinquennal 2020–2025, qui établit les façons dont l'organisation compte compléter le déploiement de sa programmation. Ce plan décrit la volonté d'Ouranos de contribuer activement à l'adaptation aux changements climatiques. Il en présente d'abord les sujets couverts dans la programmation scientifique, puis les manières dont le tout se déploie.



Plus précisément, il comprend :

- une **programmation scientifique fortement structurée**, pour aborder les enjeux complexes de manière intégrée avec les expertises pertinentes (chapitre 2);
- un **mode de réalisation hautement collaboratif** et agile (chapitre 3);
- une composante communication efficace pour joindre les publics cibles prioritaires (chapitre 4);
- un **plan d'action bien structuré** incluant les ressources requises (chapitre 5) et l'échéancier du déploiement (chapitre 6);
- des résultats de recherche développés avec rigueur et pertinents pour les membres d'Ouranos et la société québécoise, accompagnés d'un **suivi de la performance et des retombées**, permettant une **amélioration continue et une reddition de compte efficace** (chapitre 7).

Par ailleurs, différents outils permettent de préciser les composantes de ce plan. Ainsi, les feuilles de route pour les thématiques abordées dans la programmation, le plan de déploiement pour la stratégie en science du climat et le plan de communication, ont été actualisés, conformément à la mise à jour du plan stratégique et de ce plan de mise en œuvre.

2. La programmation scientifique 2024–2028



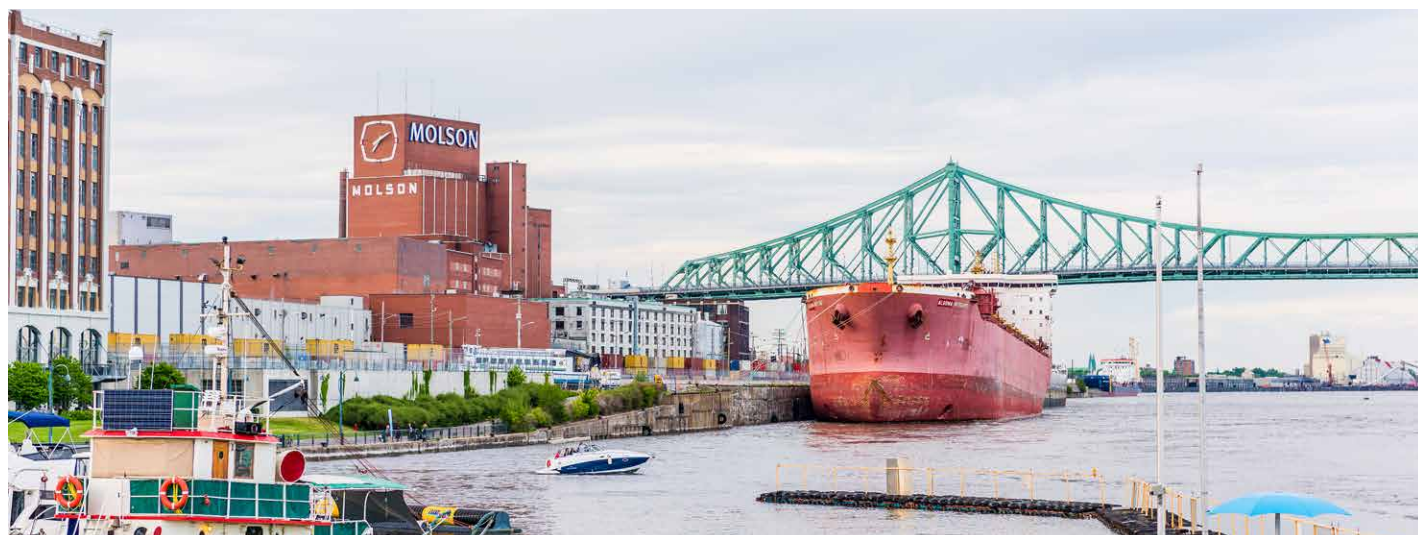
Les axes et stratégies d'intervention d'Ouranos s'actualisent principalement autour de la programmation scientifique, déployée par des projets et activités multiples. Lors de la mise à jour du plan stratégique, il a été convenu que la programmation établie en 2020 demeurait pertinente pour atteindre l'ensemble des objectifs à l'horizon 2028. La section qui suit explique où seront concentrés les efforts pour atteindre ces objectifs, considérant ce qui a déjà été réalisé.

Le plan quinquennal 2020–2025 a été le point de départ d'une nouvelle approche de programmation, tant sur le plan du contenu que des processus et structures à mettre en place ou à améliorer. Ces changements ont nécessité un travail significatif lors des premières années de la mise en œuvre, soit de 2020 à 2023.

De plus, le développement de projets a démarré plus lentement que prévu et le déploiement s'est fait selon des rythmes variables en fonction des thématiques abordées. À titre d'exemple, il a été plus difficile de travailler sur les enjeux socio-sanitaires liés aux changements climatiques dans le contexte de la pandémie. En effet, plusieurs acteurs clés étaient déjà mobilisés autour d'autres enjeux de santé publique et ne pouvaient consacrer autant de temps que prévu pour développer une programmation sur la thématique de la santé et des changements climatiques.

La programmation est composée de trois volets, détaillés dans les sections qui suivent, soit :

- science de l'adaptation aux changements climatiques ;
- sciences du climat et services climatiques ;
- mobilisation et transfert des connaissances.



2.1 Science de l'adaptation aux changements climatiques

Ce volet de la programmation s'articule principalement autour de huit priorités d'adaptation pour le Québec, fortement interreliées. Ces priorités d'adaptation ont été dégagées à partir des constats issus d'une vaste concertation entre les différents acteurs de l'adaptation lors de la phase de programmation précédente, ainsi que d'un état des connaissances actualisé. Ces huit priorités d'adaptation demeurent pertinentes pour la suite de cette programmation et se déclinent comme suit :

Appuyer une économie en phase avec la réalité climatique

Développer des connaissances et des outils visant à consolider la résilience des acteurs de l'adaptation par une prise en compte de leurs réalités et niveaux de préparation, de même qu'une meilleure compréhension des risques et opportunités liés aux changements climatiques dans les processus de planification, de gestion des risques et d'opérations.

Soutenir la sécurité énergétique dans un climat changeant

Mettre l'accent sur l'appui à la mise en œuvre et au suivi de l'adaptation pour les différentes composantes du système énergétique, pour en assurer la sécurité et la pérennité face aux aléas climatiques.

Diminuer les risques liés à la disponibilité en eau

Sensibiliser les acteurs des secteurs utilisateurs de l'eau à ces risques insuffisamment considérés au Québec et évaluer des solutions porteuses pour contribuer à renforcer la capacité du Québec à alimenter sa population en eau potable et à faire en sorte que les écosystèmes et les secteurs économiques ne soient pas durablement affectés lors d'un épisode de manque d'eau sévère.

Renforcer la résilience des systèmes alimentaires

Accroître les connaissances pour mieux comprendre où se situent les enjeux de changements climatiques dans l'ensemble du système alimentaire, de la production à la transformation, le transport, la distribution et la consommation, afin de renforcer la sécurité alimentaire de tous les Québécois.

Minimiser l'ampleur des enjeux de santé

S'assurer que les savoirs et les expertises développés au Québec soient mieux utilisés afin d'améliorer la santé de la population québécoise et plus particulièrement auprès des groupes à hauts risques. Les enjeux de santé sont liés aux autres enjeux des changements climatiques sur les plans environnementaux, sociétaux, économiques, etc.

Réduire les risques liés aux événements extrêmes

Améliorer la compréhension et la mobilisation des connaissances concernant l'évolution des événements extrêmes susceptibles d'être modifiées par les changements climatiques, ainsi que les causes profondes des facteurs de vulnérabilité. Évaluer les différentes options d'adaptation pour appuyer les démarches de prévention.

Faciliter l'adaptation des milieux de vie

Soutenir et stimuler le développement des connaissances, créer des liens étroits entre les sous-systèmes physiques, socio-économiques et écologiques qui caractérisent les différents milieux de vie, afin de contribuer à renforcer la résilience des communautés dans différents contextes : urbain, rural, naturel, côtier, forestier, nordique.

Fédérer autour d'une gouvernance climatique accélérant l'adaptation

Réduire les barrières, faciliter l'implantation d'initiatives durables et générer les synergies par le développement de connaissances sur les rôles et responsabilités des différents acteurs d'un système, autant sur les plans interinstitutionnel et intersectoriel que territorial.

Pour chacune de ces priorités d'adaptation, une feuille de route a été établie en concertation avec des comités de programmation (voir le chapitre 3 Mode de réalisation) pour déterminer les projets de recherche (environ 5-10 par priorité d'adaptation) et autres activités de mobilisation des acteurs à mettre en place. La mise en œuvre de chaque feuille de route en est à un stade différent d'avancement selon l'état de préparation et la disponibilité des acteurs des systèmes à l'étude ainsi que l'état des connaissances (voir le chapitre Échéancier du déploiement).

En plus des projets associés aux huit priorités d'adaptation, la **programmation compte des projets** couvrant des **sujets transversaux** et des chantiers composés d'activités structurantes touchant des **sujets plus émergents** comme, par exemple, les questions d'équité liées à l'adaptation. De plus, certains partenaires font appel à Ouranos, au travers de **mandats spécifiques**, pour structurer

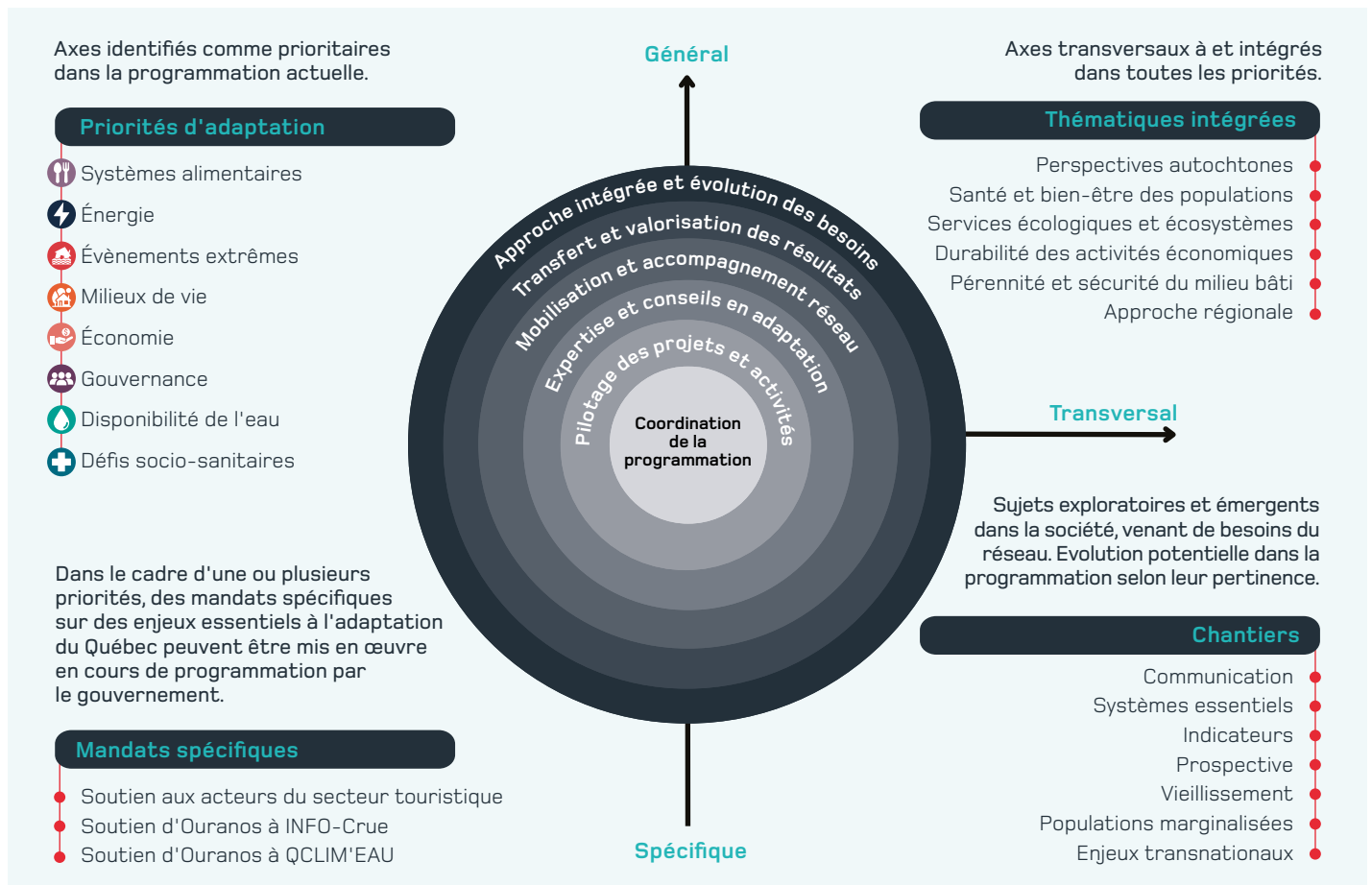
une programmation de recherche et développement qui cadrent avec les priorités d'adaptation, et qui incluent des éléments de gouvernance et des actions spécifiques aux besoins de ces partenaires. C'est le cas pour le secteur du tourisme ainsi que des questions liées aux enjeux de l'eau (inondations, disponibilité, besoins).

L'ensemble de la programmation 2024-2028 considère les dimensions sociales, environnementales, économiques, technologiques et celles du cadre bâti associés aux enjeux d'adaptation. Aussi, les spécificités des milieux font l'objet d'une attention particulière. Enfin, pour la suite de la programmation, une attention particulière sera portée aux perspectives autochtones afin de mieux les considérer.

L'ensemble de cette programmation est résumé à la Figure 1.

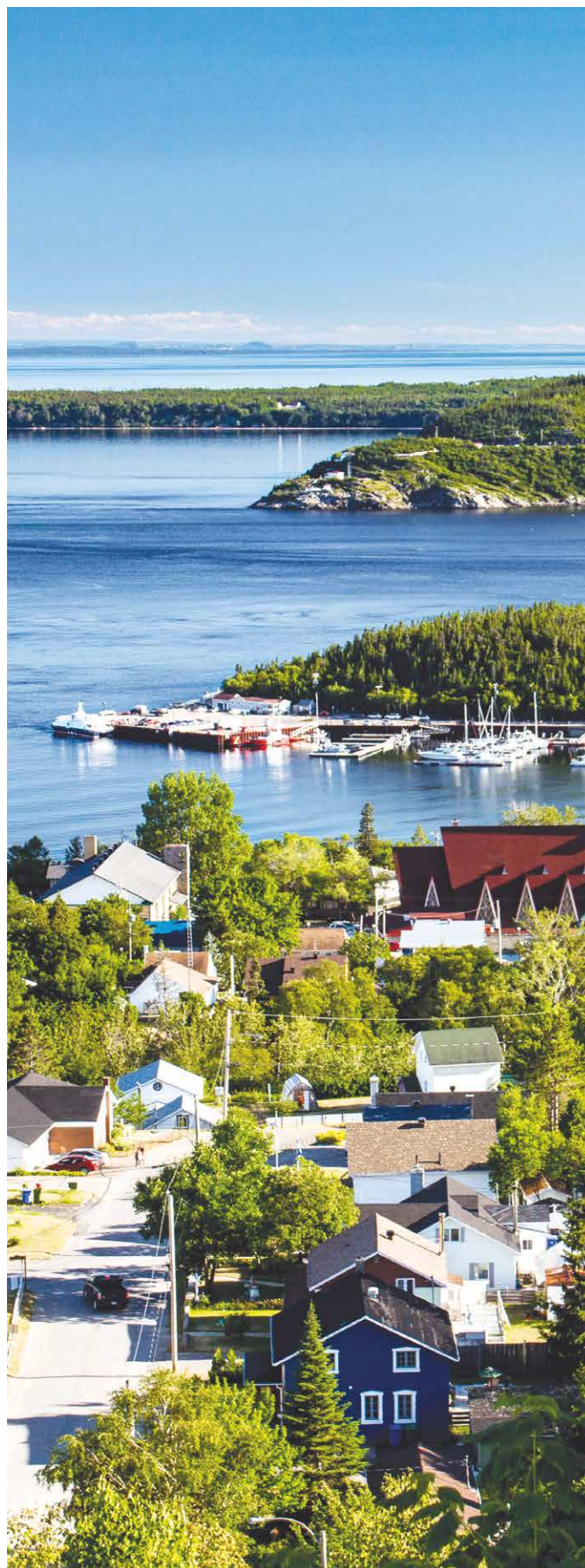
FIGURE 1

Structure de la programmation de recherche et développement en adaptation



Dans la mise en œuvre des priorités d'adaptation, un effort significatif est accordé à la mobilisation en continu des partenaires et des différentes parties prenantes afin de favoriser la co-construction de la programmation et le passage à l'action sur la base de solides connaissances (voir le chapitre 3 Mode de réalisation). Ouranos cherche ainsi à étendre son réseau avec la communauté de recherche afin d'inclure d'autres expertises et de tisser des liens avec de nouveaux réseaux de recherche.

Enfin, le déploiement de la programmation offre plusieurs occasions pour mobiliser les acteurs, tant ceux qui produisent les connaissances que ceux qui les utilisent. Ainsi, la programmation prévoit plusieurs activités d'échanges entre les acteurs pour permettre le partage d'expérience et d'expertise et, de cette façon, favoriser l'utilisation des résultats de recherche en plus d'aider à aligner la programmation de recherche sur les besoins de la société.



2.2 Sciences du climat et services climatiques

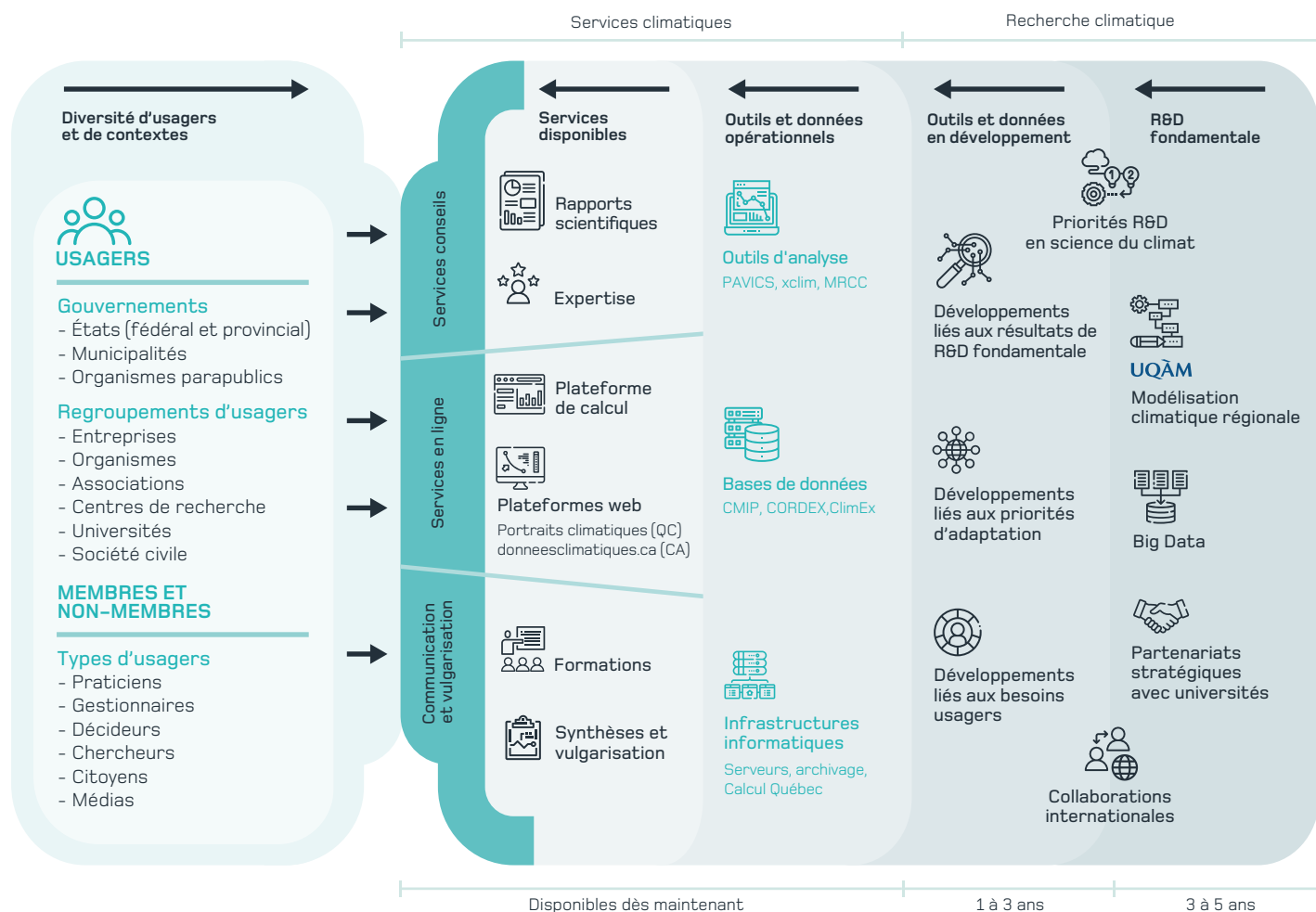
Une stratégie de développement des connaissances, alignée sur les besoins des usagers

L'identification et la quantification des changements climatiques sont essentielles pour comprendre et prioriser les enjeux, évaluer les risques et les opportunités, et procéder à une gestion adaptative qui intègre au processus de prise de décision les plus récentes avancées scientifiques concernant le système climatique.

C'est en s'appuyant sur l'expertise bâtie au fil des années, tant au sein de l'équipe interne d'Ouranos qu'au sein d'un réseau de chercheurs qui travaillent à la fine pointe de la recherche en science du climat, qu'Ouranos a développé sa **stratégie** (voir la Figure 2) pour **élaborer et produire l'information climatique**

pertinente en appui à l'adaptation en fonction des besoins des usagers. L'approche structurante mise en place a d'ailleurs inspiré d'autres centres de services climatiques à travers le monde. Elle permet notamment de prioriser les efforts et de fournir des services climatiques répondant aux besoins de plusieurs usagers. Une telle optimisation permet aux experts d'Ouranos de consacrer plus de temps à explorer des approches visant à mieux comprendre les changements climatiques et à développer des outils permettant de livrer les services climatiques toujours plus efficacement.

FIGURE 2
Stratégie en science du climat et services climatiques



Produire et diffuser l'information climatique

Devant la **croissance et la diversification des demandes** pour une information climatique en appui à l'adaptation, Ouranos continue de **produire et de rendre accessible des scénarios et des données climatiques**. L'organisation fournit des efforts pour standardiser ces services dans le respect des bonnes pratiques, et assure la dissémination de l'information par le biais des portails publics. L'organisation collabore avec d'autres centres régionaux pour harmoniser et optimiser les services climatiques canadiens, tout en maintenant des liens avec des projets de portée internationale où sont comparées puis diffusées les données du Modèle régional canadien du climat (MRCC), produites par Ouranos.

Ces différents canaux de diffusion¹ sont bonifiés puis mis à jour avec de nouvelles informations sur une base régulière afin de valoriser les résultats de la recherche et de maintenir des services climatiques pertinents et avant-gardistes. En outre, des efforts sont consacrés pour s'assurer que l'accès aux données et à l'information demeure pérenne, notamment par le respect des standards d'interopérabilité, le recours aux dépôts fédérés de données de recherche, etc.

Compréhension des indicateurs

En parallèle, la compréhension des indicateurs liés aux variables les plus utilisées telles que les précipitations et les températures² commande des approfondissements. La programmation se penche sur les variables plus difficiles à simuler³ ou pour lesquelles il existe peu d'observations⁴. La demande d'information pour des variables liées à des événements générateurs de temps violent qui ont des impacts majeurs sur les populations, s'accroît avec la multiplication de ces phénomènes.

En outre, ce sont le plus souvent les combinaisons de phénomènes qui provoquent des risques accrus ou en cascades, comme la chaleur et l'humidité et les épisodes de pluie sur neige ou sur sol gelé. Les analyses de ces types de phénomènes se poursuivent en ayant recours à des méthodes existantes et en explorant des méthodes émergentes d'analyse statistique et d'apprentissage automatique, en partenariat avec des collaborateurs détenant les expertises pertinentes.

Enfin, des ressources sont aussi allouées pour produire et analyser des simulations climatiques à très haute résolution (près du kilomètre, en convection résolue), car celles-ci permettent d'analyser, sur de petits territoires, des phénomènes locaux à fort impact, ainsi que l'influence de l'occupation du territoire sur le climat et l'hydrologie dans le passé et le futur.

Pour répondre à la demande croissante, Ouranos produit une information climatique standardisée, facilite son accès et son transfert, en assure une bonne compréhension et met à jour les services climatiques lorsque de nouveaux ensembles de simulations climatiques sont rendus publics. Parallèlement, Ouranos souhaite analyser un plus grand nombre de variables et de phénomènes climatiques, tout en visant l'amélioration de la qualité des résultats.

¹ Portraits climatiques (ouranos.ca/fr/portraits-climatiques-introduction); Données climatiques Canada (donneesclimatiques.ca); CORDEX (cordex.org); Bureau du RfS (wcrp-rifs.org/about/ipo)

² Par exemple, extrêmes, échelles de temps sous-journalières, horizons temporels plus proches, etc.

³ Par exemple, neige, vent, etc.

⁴ Par exemple, température de l'eau et du sol, gel profond, évapotranspiration, etc.

Un **plan de développement en science et services climatiques**, produit en concertation avec les membres de l'équipe, arrimé aux travaux des chercheurs et experts en hydro-climatologie du réseau, permet de concrétiser la stratégie et se décline en sept grands axes stratégiques de recherche et développement dans ces domaines :

- **Améliorations des connaissances climatiques :**
travaux de recherche plus fondamentaux qui se concentrent sur plusieurs aspects essentiels liés à l'étude du climat et cherchent à approfondir la compréhension du climat québécois actuel et futur, y compris l'évolution probable des événements météorologiques extrêmes.
- **Améliorations, développements et opération du système de modélisation climatique :**
vise à produire des projections régionales plus précises par l'utilisation d'un système de modélisation ayant la capacité de traduire explicitement les processus physiques par des résolutions spatiales beaucoup plus élevées que celles des modèles globaux.
- **Développement et maintien de logiciels et d'outils scientifiques :**
contribue à l'avancement de la recherche scientifique en fournissant des outils et des plateformes de sources ouvertes (open source) essentiels pour l'analyse de données climatiques.
- **Développement des connaissances et de l'infrastructure en lien avec la production de scénarios hydroclimatiques :**
vise à élargir l'éventail d'information climatique offerte aux usagers et améliore les méthodes et outils pour générer de manière plus optimale les projections climatiques pertinentes pour l'analyse des impacts et de l'adaptation.
- **Mobilisation et diffusion des connaissances via les plateformes publiques de données climatiques :**
joue un rôle crucial en rendant accessible les informations pertinentes sur les changements climatiques attendus à travers les plateformes publiques de données climatiques.
- **Infrastructure informatique et de stockage :**
joue un rôle central en assurant que les scientifiques peuvent accéder aux ressources de calcul nécessaires de manière efficace et sécurisée.
- **Collaborations et partenariats stratégiques :**
structure les collaborations stratégiques à tous les niveaux (provincial, national et international) en unissant les forces et les expertises diverses de manière à optimiser l'étude de la science du climat.

Ce plan de développement sert à guider et à prioriser la recherche et le développement pour la science du climat et les services climatiques développés par Ouranos. Il sert aussi d'outil de communication pour partager cette programmation avec le réseau afin de bien coordonner les efforts et les ressources avec les autres initiatives de recherche dans ce réseau.

2.3 Mobilisation et transfert des connaissances

En plus de développer et soutenir la recherche pour mieux comprendre les phénomènes climatiques, leur évolution attendue, leurs impacts et les moyens d'adaptation, Ouranos dédie des efforts importants à la mobilisation des connaissances.

Des actions de diffusion et de partage des connaissances ont pour objectif d'appuyer la prise de décision et la mise en place d'actions coordonnées dès maintenant. Ce travail se fait en traduisant les connaissances développées dans des formats pertinents, utilisables, crédibles et jugés légitimes par les acteurs qui en ont besoin. Ces acteurs proviennent généralement des institutions gouvernementales, des organismes non-gouvernementaux, du secteur privé et des associations de professionnels. C'est ainsi que depuis les deux dernières décennies, le consortium a **généralisé, synthétisé et rendu accessible** un volume considérable d'informations qui permettent d'agir d'ores et déjà en cohérence avec ce qui est connu des changements climatiques. Ouranos compte poursuivre, voire augmenter ces efforts jusqu'en 2028.

Plus encore, convaincu que la mobilisation des connaissances requiert un réel partage entre les chercheurs et les divers acteurs de l'adaptation, Ouranos organise des activités pour mettre en commun différents savoirs et pour aider à établir des compréhensions communes des enjeux et des solutions. Cela peut inclure la co-production de différents documents (synthèses, guides, fiches, etc.), mais également des formations avec des activités en mode atelier de travail, d'apprentissage par les pairs et autres moyens pour favoriser le partage des connaissances entre différentes communautés d'acteurs.

La mobilisation des connaissances ne se limite donc pas, pour Ouranos, à une diffusion ou un transfert à sens unique des renseignements et des informations. En effet, Ouranos déploie sa programmation de manière à engager pleinement les parties prenantes dans le processus (voir le sous-chapitre 2.1 Science de l'adaptation aux changements climatiques et le chapitre 3. Mode de réalisation). Cela permet de combiner les connaissances issues de la recherche, mais également d'autres sources, comme la pratique et l'expérience, pour éclairer la prise de décision et mener vers des actions qui répondent aux préoccupations et aux besoins des milieux. Ouranos propose, dans sa programmation 2024-2028, de renforcer la mobilisation des connaissances auprès des différents acteurs à travers le cycle de l'adaptation, soit de la compréhension des enjeux jusqu'à la mise en œuvre et au suivi des solutions, en passant par la mise en commun des différents savoirs et la diffusion efficace des connaissances.

L'organisation souhaite, au cours des quatre prochaines années, augmenter l'efficacité et l'impact de ses activités, outils de diffusion et transfert des connaissances. Pour ce faire, elle compte mieux structurer, synthétiser et rendre accessibles les informations scientifiques, de plus en plus complexes et multidimensionnelles, afin de les communiquer de façon claire et concrète à une diversité de publics. Pour améliorer ses façons de faire, Ouranos s'appuie sur l'évaluation de l'efficacité de ses activités et de ses outils adaptés aux divers acteurs et aux différentes thématiques d'intérêt ainsi que sur les travaux de recherche portant sur les méthodes les plus performantes en matière d'andragogie.

Préparer la suite

Les premières années du déploiement du plan 2020-2025 ont nécessité un travail important pour réussir la restructuration interne et modifier en profondeur les façons de faire de l'organisation. C'est sans compter l'impact de la pandémie pour mobiliser les parties prenantes, dont les chercheurs. Ainsi, le développement des projets avec le milieu universitaire a commencé à s'accélérer plutôt au tournant de 2023 et se poursuivra jusqu'en 2028 pour atteindre les objectifs fixés initialement.

Une partie du déploiement de la programmation prévue d'ici l'horizon 2028 consiste également à préparer la prochaine phase de programmation, en amont du développement des nouveaux plans climats de tous les paliers gouvernementaux (voir Plan stratégique Horizon 2028). Des activités spécifiques, incluant la réalisation de projets sur des sujets émergents, une revue de l'état des connaissances et des pratiques, ainsi que des consultations auprès des parties prenantes, constituent les principaux intrants vers une nouvelle phase de programmation.



3. Mode de réalisation



La section qui suit décrit le mode de réalisation, conformément aux principes de l'organisation (voir Plan stratégique Horizon 2028).

Contribuer à accélérer l'adaptation aux changements climatiques

La mise en œuvre d'une **programmation scientifique intégrée** est le moyen privilégié pour concentrer les efforts sur **l'analyse des solutions d'adaptation** potentielles. Pour ce faire, Ouranos continue de promouvoir des approches qui permettent d'impliquer efficacement les chercheurs et autres parties prenantes des multiples disciplines et secteurs concernés dans des rôles pertinents et qui tient compte de leurs contraintes respectives (ressources, temps, etc.).

Dans cette optique, l'organisation maintient les **processus de concertation** et mécanismes qui ont été garants du succès de son action dans le passé (gouvernance multilatérale; comités de concertation; co-construction des projets et des livrables, etc.), tout en continuant à appliquer une approche d'amélioration continue dans ses façons de faire sur la base des leçons apprises au cours des précédentes phases de programmation, des consultations menées auprès des partenaires et des recherches sur les meilleures pratiques pour accélérer l'adaptation aux changements climatiques.

Favoriser une véritable intégration

Ouranos souhaite continuer son approche hautement collaborative et de l'incarner dans toutes les dimensions de son fonctionnement, tant avec ses équipes internes qu'avec les liens de son réseau. L'organisation a l'intention de continuer à améliorer les façons de faire pour travailler de manière encore plus efficiente en mode collaboratif, une condition essentielle pour relever les défis complexes comme ceux que présente l'adaptation aux changements climatiques.

Privilégier les projets aux équipes interdisciplinaires, prévoir des activités qui mettent en relation différents acteurs et encourager les approches qui amènent les équipes internes à collaborer ensemble continuent d'être mis en avant par l'organisation.

Stimuler l'innovation : réunir les conditions propices à la recherche interdisciplinaire

Un des rôles clés d'Ouranos est de mobiliser et de faire collaborer des acteurs de diverses expertises s'étalant sur un large spectre du continuum scientifique « climat-décision », et d'**aligner la recherche sur des besoins sociétaux**. Selon le plan stratégique (voir Plan stratégique Horizon 2028), ceci se fait principalement dans une approche de **co-construction des projets de recherche appliquée**. Une telle approche permet de mieux comprendre l'effet des changements climatiques sur les aléas qui touchent le Québec ainsi que les facteurs qui augmentent les vulnérabilités, et, par conséquent, les solutions les plus adéquates à envisager.

Ainsi, l'organisation souhaite poursuivre sur la lancée du plan quinquennal 2020-2025 en **renforçant son rôle d'organisme frontière**, afin de stimuler la complémentarité et les synergies avec le milieu universitaire et appuyer les acteurs de l'adaptation.

Ouranos souhaite notamment **réunir les conditions propices à la recherche interdisciplinaire**. Par exemple, un appui spécifique à la phase de développement des propositions de projets, accordant ainsi le temps requis pour établir des relations interdisciplinaires (voir chapitre 5, Ressources requises). Ceci se fera également à l'aide d'un accompagnement pour faciliter les échanges entre les différentes disciplines. Dans un contexte où les besoins augmentent pour des expertises dans tous les maillons allant de la science du climat à l'adaptation, la participation aux projets et activités de la programmation d'Ouranos contribue à préparer la relève et offre des opportunités pour travailler de manière interdisciplinaire plus efficacement.

Le soutien de l'organisation passera également par la valorisation des résultats de recherche, le développement d'outils facilitant leur mise en application et l'accompagnement pour assurer leur utilisation efficace dans les pratiques.

Une gouvernance multi-échelle reflétant la diversité de parties prenantes

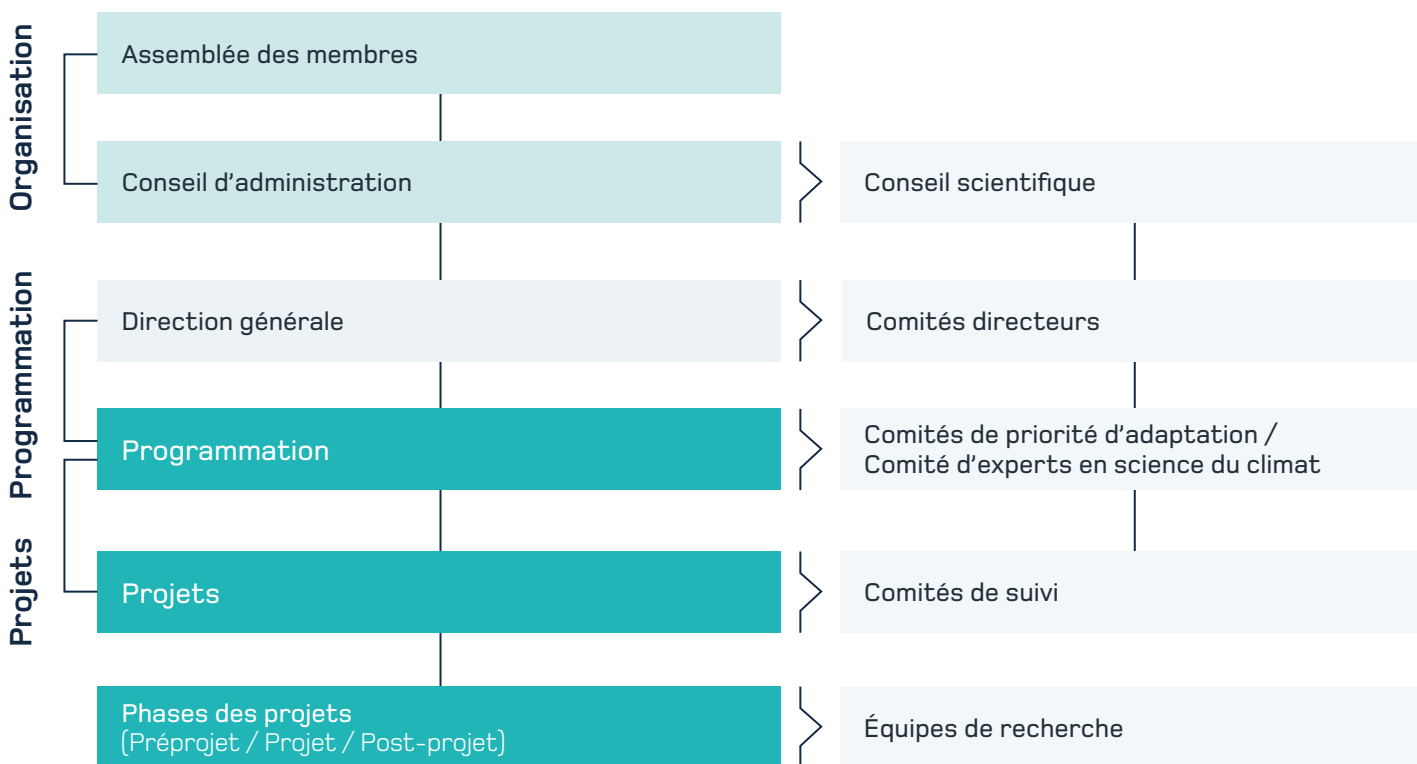
Pour réaliser son plan stratégique 2024-2028 et mettre en place sa programmation, l'organisation continue de s'appuyer sur sa **structure en réseau et ses liens avec ses membres et partenaires**. Elle continuera d'élargir ce réseau afin de promouvoir la mise en commun de différentes perspectives pour échanger sur les enjeux et les solutions envisageables en matière d'adaptation aux changements climatiques.

Un effort particulier est consacré à consolider les relations de confiance avec ses partenaires et collaborateurs par le maintien d'espaces de dialogue ouvert et en continu (voir la Figure 3).



FIGURE 3

Structure de gouvernance du Consortium



Le Tableau 1 présente l'ensemble des comités mis en place pour appuyer l'organisation en réseau. Chaque comité a un rôle clair et leur composition reflète la diversité des parties prenantes interpellées par les enjeux d'adaptation.

TABLEAU 1

Mandat des différents comités

Comité	Mandat	Composition
Conseil d'administration	<p><i>Comité décisionnel</i></p> <ul style="list-style-type: none"> › Veiller au bon fonctionnement de l'organisation et à l'atteinte de ses objectifs 	<ul style="list-style-type: none"> › Représentants des membres (SMA, DG) › Représentants indépendants
Conseil scientifique	<p><i>Comité consultatif</i></p> <ul style="list-style-type: none"> › Fournir des recommandations au Conseil d'administration quant aux orientations scientifiques de la programmation 	<ul style="list-style-type: none"> › Experts de divers domaines pertinents pour la programmation
<p>Comité directeur</p> <p>* Un comité par membre d'Ouranos (à quelques exceptions près)</p>	<p><i>Comité décisionnel</i></p> <ul style="list-style-type: none"> › Veiller à la mise en œuvre de l'entente bi-latérale (Ouranos – membre) › Approuver l'utilisation des fonds (lorsqu'applicable) 	<ul style="list-style-type: none"> › Représentants des membres (Directeur) › Représentants d'Ouranos
<p>Comité de priorité d'adaptation</p> <p>* Un comité pour chaque priorité d'adaptation</p>	<p><i>Comité consultatif</i></p> <ul style="list-style-type: none"> › Collaborer au développement de la programmation scientifique et en assurer le suivi › Évaluer la pertinence des projets proposés › Contribuer à la mobilisation des connaissances 	<ul style="list-style-type: none"> › Experts de différents secteurs, domaines et disciplines, permettant une bonne représentation des parties prenantes interpellées par la programmation, puisés à partir du réseau d'Ouranos › Autres experts invités de manière ad hoc selon les sujets discutés, dont des chercheurs universitaires
<p>Comité en science du climat et services climatiques</p>	<p><i>Comité consultatif</i></p> <ul style="list-style-type: none"> › Contribuer au développement des orientations et priorités de la programmation scientifique › Évaluer la pertinence des projets R&D › Favoriser l'adoption de bonnes pratiques en simulations et en services climatiques à l'intérieur du réseau › Fournir des avis d'experts 	<ul style="list-style-type: none"> › Experts de divers domaines de la science du climat et des services climatiques, incluant la modélisation régionale et les plateformes de données › Autres experts invités de manière ad hoc selon les sujets à aborder afin de contribuer au développement de la programmation
Comité de suivi de projet	<p><i>Comité consultatif</i></p> <ul style="list-style-type: none"> › Aiguiller l'équipe de projet vers des choix stratégiques, méthodologiques, etc. › Assurer le suivi des projets afin d'atteindre les objectifs › Contribuer à la mobilisation des connaissances 	<ul style="list-style-type: none"> › Représentants des secteurs, domaines et disciplines interpellés par le sujet abordé (professionnels, experts) › Experts chercheurs

Tableau 2
Mandat des différents comités

Ouranos entretient les liens entre ces comités, qui jouent un rôle essentiel, afin d'éviter de sursolliciter leurs membres. Ainsi, la mise en œuvre de la programmation est régie par une solide coordination à l'interne, assurée par des rencontres régulières entre les responsables des comités, ceci afin d'optimiser la tenue d'activités diverses⁵ et d'atteindre le niveau de participation souhaité.

D'autres mécanismes sont proposés pour rejoindre les partenaires et parties prenantes, pour être informés ou consultés sur la programmation, et s'assurer que l'information, tant sur les besoins que sur l'état des connaissances, circule bien entre les parties.

Pour stimuler et permettre l'implication d'une plus grande variété d'acteurs de l'adaptation, Ouranos diversifie les modes de collaboration. L'organisation cherche à multiplier les occasions de mettre en commun différentes perspectives et de créer des espaces favorables à la collaboration de personnes de divers horizons, afin de mobiliser plus efficacement les parties prenantes et les connaissances au profit de l'adaptation aux changements climatiques.

Promouvoir l'excellence, l'efficacité, l'efficience et la transparence

Les changements apportés dans l'organisation ont permis de stimuler et faciliter les échanges et la collaboration au sein des équipes internes et entre elles. Tout d'abord, la structure interne de la direction de la programmation scientifique organise les équipes autour de fonctions communes (voir la structure de la programmation à la Figure 1). Cela favorise l'échange des bonnes pratiques et le développement d'outils entre les employés ayant des fonctions semblables, sans toutefois créer de nouveaux « silos », puisque les différentes équipes collaborent pour déployer la programmation via les groupes de travail inter-équipes.

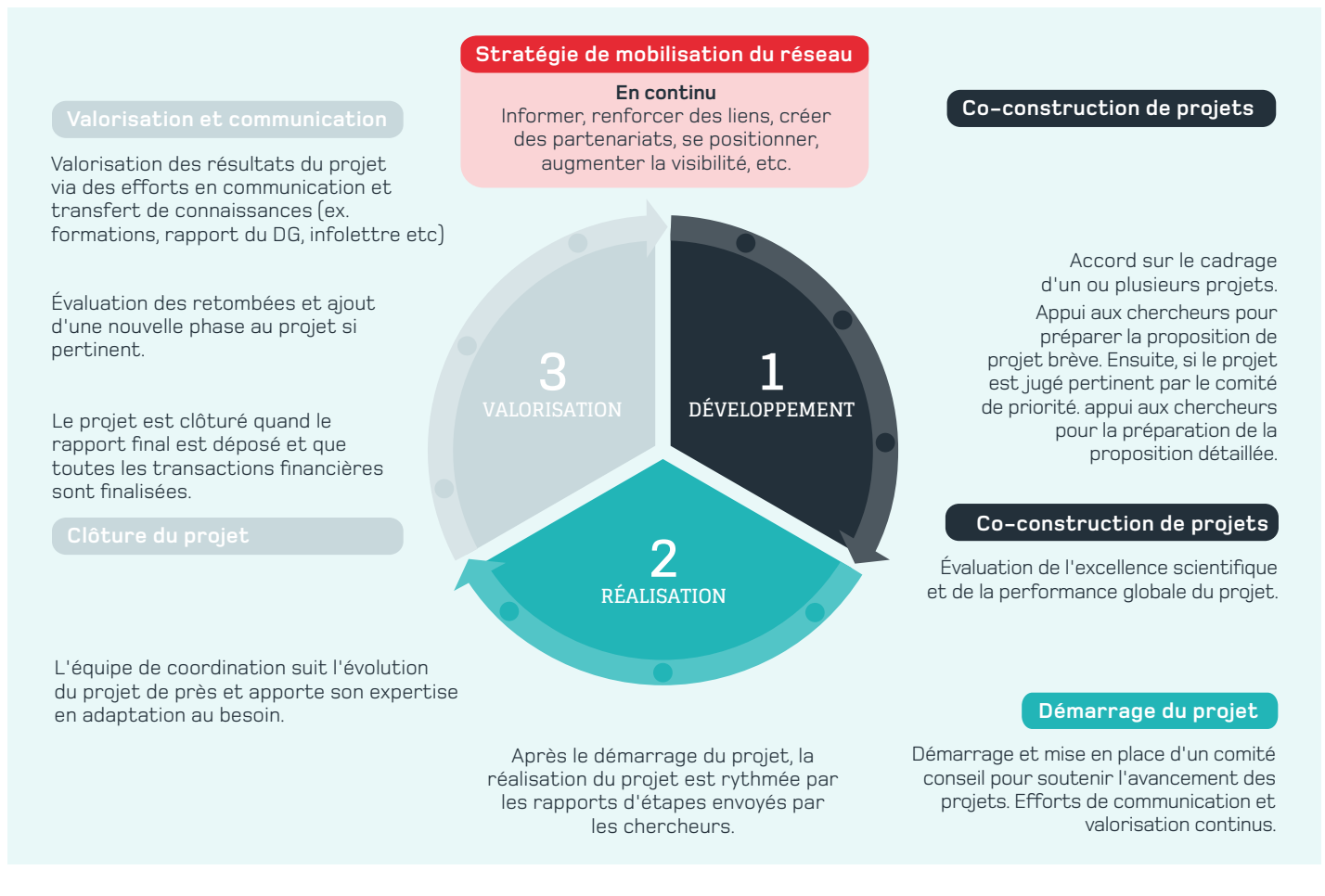
Ces groupes de travail internes sont **appelés à coopérer, dès l'étape de définition des projets**, afin d'assurer l'atteinte des objectifs de la programmation. Cela permet d'orienter les projets de façon plus stratégique et favorise une meilleure planification des ressources. Par exemple, cela permet d'ajuster les objectifs et les paramètres des projets afin que ces derniers puissent répondre à plus d'un besoin à la fois. Cela évite également de planifier des projets similaires et permet de mieux tenir compte des ressources et des expertises disponibles. Enfin, grâce à ce mode de fonctionnement, les messages véhiculés auprès des parties prenantes sont plus clairs et cohérents. Les projets continuent d'être réalisés par des équipes de projets impliquant le plus souvent le milieu universitaire, en fonction des besoins en expertise de chaque projet.

Le déploiement de la programmation est planifié de manière plus détaillée, en collaboration avec les membres et les parties prenantes interpellées par les thématiques abordées. Les objectifs et les besoins prioritaires sont précisés, et des feuilles de route guident les différents projets et activités à développer et la manière de les déployer. Le cycle de vie pour le développement des projets est illustré à la Figure 4 (voir aussi ouranos.ca pour plus de détails).

⁵ Par exemple, ateliers, appel à projets, développement de projet, activités de transfert et diffusion, etc.

FIGURE 4

Cycle de vie des projets de la programmation



Pour avoir un effet plus structurant, l'organisation adopte certaines lignes de conduite, telles que :

- l'accent sur la réalisation de projets qui répondent à des **besoins communs** de multiples acteurs ou qui génèrent des résultats pertinents ou nécessaires pour divers autres projets ou activités déjà prioritaires pour plusieurs membres ;
- l'analyse des **co-bénéfices** et des approches qui permettent d'atteindre d'autres objectifs en matière de développement durable ;
- la réflexion sur les différentes composantes d'un grand projet intégré, pour que les résultats des différents volets spécifiques réalisés puissent être compris ensemble de façon à générer un **résultat utile et concret pour appuyer la prise de décision**.

L'**évaluation des projets** se base sur des processus éprouvés pour s'assurer de leur pertinence en s'appuyant sur la prise de décision et la pratique (comités de programmation), l'excellence scientifique (révision par les pairs), et la performance globale (direction d'Ouranos). Selon les sources de financement, l'organisation applique une étape additionnelle permettant d'approuver l'utilisation des fonds.

Être un modèle de collaboration, d'innovation et d'adaptation renforcée par les liens à l'international

Reconnaissant l'importance de partager les connaissances, les expériences et les bonnes pratiques, Ouranos souhaite **approfondir et développer des collaborations stratégiques**. Ces collaborations incluent des liens avec des groupes d'experts et des centres de recherche internationaux dans des domaines couverts par l'organisation. Déjà bien connecté aux réseaux scientifiques en modélisation climatique et services climatiques, Ouranos souhaite maintenant contribuer à établir un réseau avec d'autres organismes frontières en adaptation. Tous ces liens avec la communauté scientifique à l'international permettent de soutenir de façon plus ciblée la réalisation et l'atteinte des objectifs de sa programmation et de sa mission en apprenant avec les autres.

C'est donc en cohérence avec les priorités d'adaptation et de façon intégrée à l'ensemble de la programmation que les actions internationales d'Ouranos se réalisent. Un soutien aux projets de recherche collaboratifs ou encore la participation à différents comités scientifiques internationaux comptent parmi les moyens adoptés par l'organisation à cet effet.



4. Communication



Une stratégie de communication actualisée, soutenue et évolutive : un puissant moyen d'encourager l'engagement et ultimement réduire l'appréhension que peuvent ressentir certains face à la science.

En collaboration avec les parties prenantes interpellées par les priorités d'adaptation, Ouranos s'est donné comme objectif de mobiliser ses publics cibles afin d'accroître significativement la place de l'adaptation dans les politiques publiques, les choix d'investissement et la réalisation des projets de développement. Une attention particulière est également portée à la communication avec des chercheurs qui collaborent étroitement avec l'organisation dans le développement des connaissances scientifiques. Leur mobilisation dans une vision d'approche intégrée et multidisciplinaire est essentielle au déploiement de la programmation scientifique et le rayonnement des résultats et des retombées. Pour y parvenir, Ouranos a l'intention de conserver et renforcer ses modes de travail avec les partenaires **pour maintenir un dialogue ouvert entre la recherche, la pratique et la prise de décision.**

Au fil du temps, la communication s'est progressivement imposée comme un élément crucial pour diffuser les messages d'adaptation. En reconnaissance de ce rôle essentiel, Ouranos a, depuis 2020, renforcé cette expertise à l'interne afin d'améliorer sa capacité **à informer, mais également à sensibiliser, influencer, persuader et mobiliser ses publics.** Partant de cette prémisse, et tout en assurant la continuité avec les actions déjà engagées, Ouranos a alors développé un **plan de communication stratégique en 2021.** Celui-ci englobe des stratégies mettant en avant les innovations et les solutions d'adaptation tout en tenant compte des spécificités de ses différents publics cibles et en valorisant les données scientifiques et l'expertise d'Ouranos et de ses partenaires.

L'élaboration de ce plan a permis d'analyser la situation existante de l'organisation, incluant une évaluation de ses outils et moyens de communication, puis d'identifier les stratégies à prioriser pour l'avenir.

Trois mesures structurantes ont d'ailleurs été identifiées comme fil conducteur :

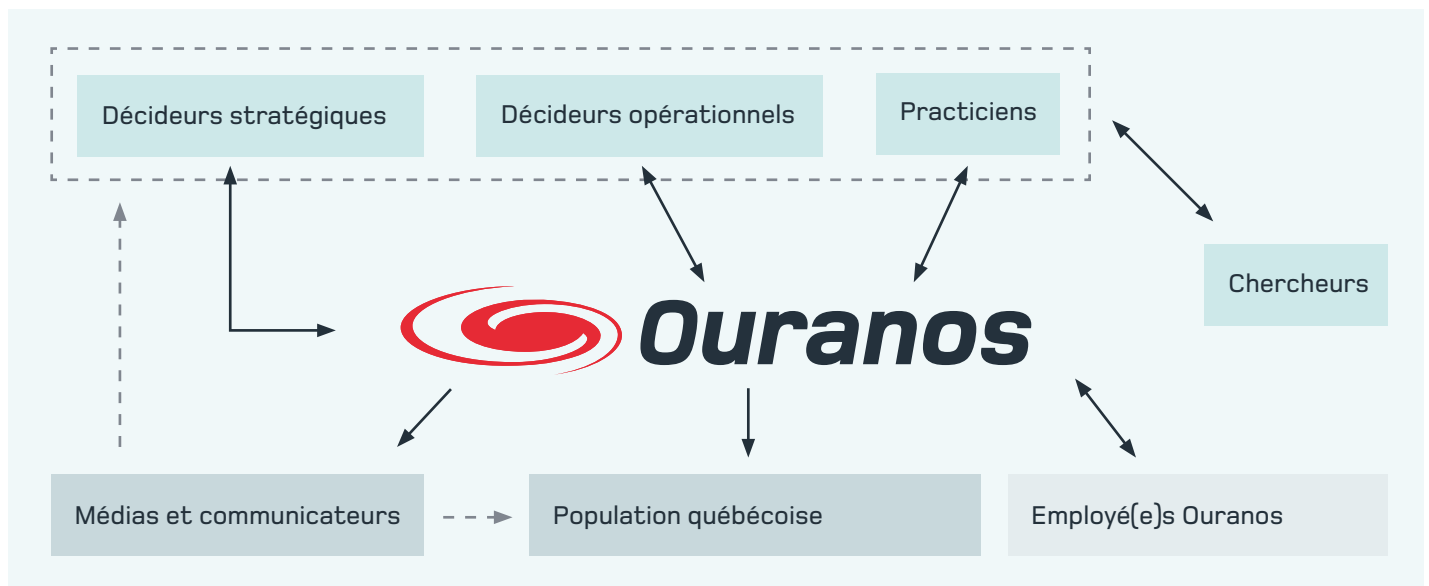
- valoriser la recherche en climatologie et en adaptation ainsi que la collaboration active des parties prenantes ;
- démontrer l'importance de considérer et d'inclure les mesures d'adaptation, de la prise de décision à la mise en pratique des solutions ;
- renforcer et stimuler la notoriété publique et scientifique du Consortium Ouranos.

Alliée incontestable de la mobilisation des connaissances, la communication s'avère donc essentielle pour optimiser le passage vers une appropriation active des savoirs par les différents acteurs de l'adaptation. Toutefois, diffuser du contenu scientifique à un public diversifié comprend des défis, car le degré de compréhension peut varier. En ce sens, Ouranos prend en compte la littératie scientifique de chacun de ses publics et s'ajuste en vulgarisant, synthétisant et reformulant ses contenus en fonction des rétroactions recueillies.

Favorisant une communication évolutive et dynamique, Ouranos s’assure également de développer des contenus et des outils de communication en fonction de ses publics. Pour ce faire, des sondages et groupes de discussion sont menés de manière régulière pour mieux comprendre leurs besoins, savoir de quelle manière chaque public utilise les informations produites et comment ils perçoivent l’organisation. Interpréter et intégrer ces résultats tout en adoptant un regard empathique envers les publics cibles sont des éléments essentiels mis en place par Ouranos pour déterminer les meilleures stratégies de communication pour atteindre les objectifs fixés.

Parmi les stratégies de communication qui seront mises en œuvre, Ouranos compte porter une **attention particulière à ces publics cibles au sein des municipalités** étant donné leur rôle crucial dans l’adaptation aux changements climatiques. En effet, placées en première ligne face aux changements climatiques, celles-ci ont un besoin grandissant d’informations scientifiques afin d’assurer l’utilisation de stratégies d’adaptation centrées sur les besoins des milieux de vie et des populations.

FIGURE 5
Publics cibles d’Ouranos et ses dynamiques d’interactions



Encourager l'engagement et réduire l'appréhension que peuvent ressentir certains face à la science

La vision de communication d'Ouranos évolue au rythme des besoins de ses publics, mais également de leur capacité à comprendre des sujets complexes. Au fil du temps, l'essence des contenus communiqués s'est déplacée de la recherche vers la science. En effet, conscient des disparités en matière de littératie scientifique, Ouranos intègre de plus en plus les résultats de la recherche dans des contenus scientifiques plus généraux. Cette approche holistique, associée à une vulgarisation optimisée, permet de donner un portrait plus global d'un sujet, mais aussi de toucher un public plus large et de favoriser une culture scientifique commune autour des changements climatiques.

Dans les prochaines années, Ouranos compte mettre davantage en avant la mise en récit de la science (*storytelling*) pour la rendre plus accessible et significative pour ses publics. Cette méthode ancre les concepts et données scientifiques dans des histoires captivantes et mémorables pour l'auditoire. Des études démontrent d'ailleurs son efficacité pour la compréhension, le traitement et la rétention d'information parfois complexe liée à la science.



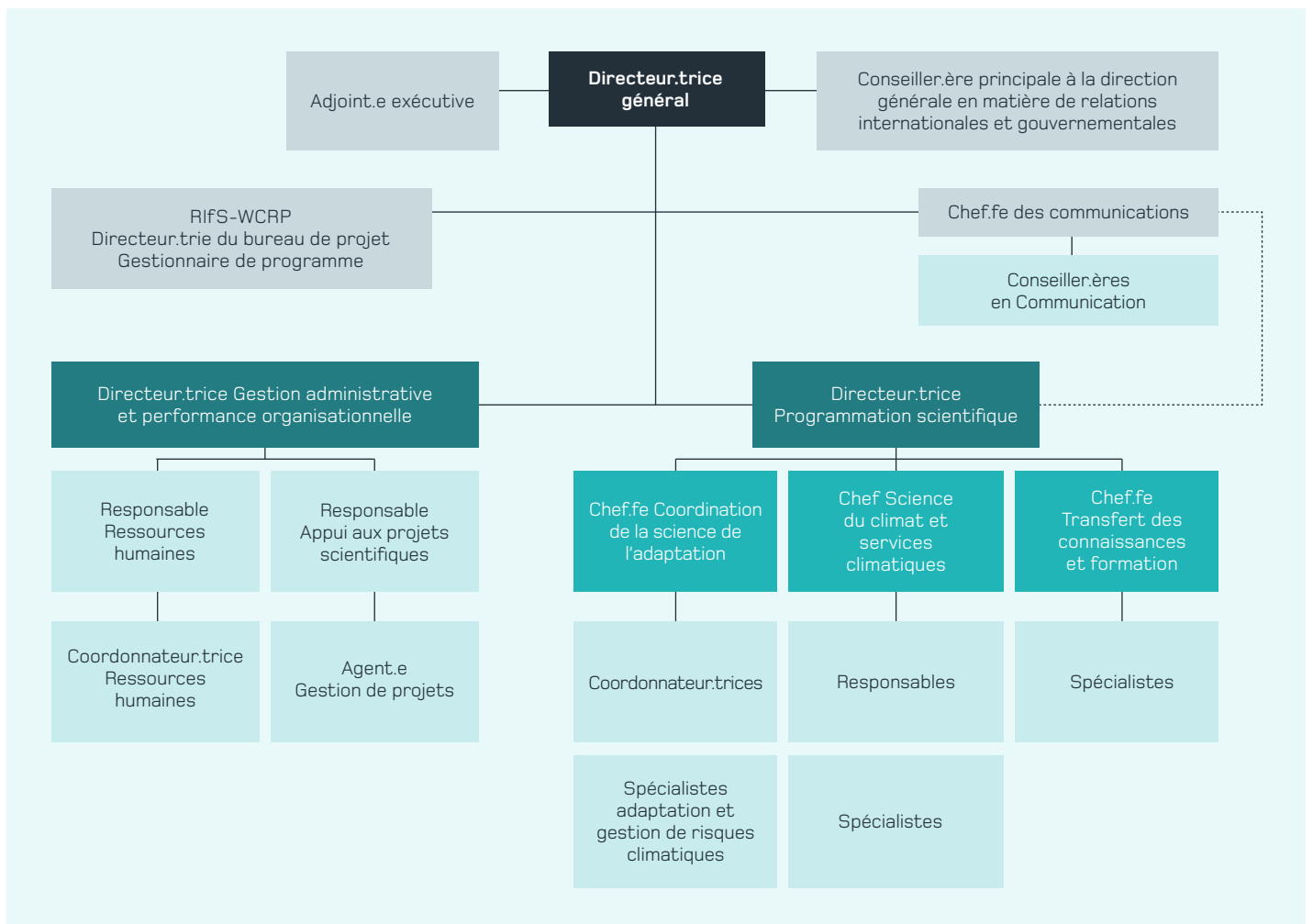
5. Ressources requises



5.1 Ressources humaines

Ouranos s'est structuré pour optimiser l'utilisation des ressources à l'interne, répondre à une demande toujours croissante et atteindre ses objectifs (voir la Figure 6).

FIGURE 6
Organigramme d'Ouranos



Ses équipes sont composées de personnes ayant à la fois une expertise de contenu et une expertise d'interface. Elles sont ainsi capables d'assurer le succès d'approches interdisciplinaires.

Pour favoriser le travail collaboratif entre les chercheurs, les usagers et le personnel d'Ouranos, et assurer un dialogue continu sur le sujet de l'adaptation, Ouranos s'appuie sur l'équipe de **coordination de la science de l'adaptation**.

Les professionnels qui composent cette équipe agissent au sein de plusieurs disciplines et de plusieurs groupes ou institutions, faisant d'eux des ressources clés pour assurer la mise en œuvre d'une programmation intégrée en adaptation. Leur rôle consiste à assurer le développement, le déploiement, la mise en œuvre et l'atteinte des objectifs de la programmation scientifique, en plus de contribuer fortement à la mobilisation des connaissances et de l'ensemble des parties prenantes.

Cette équipe compte également sur des **spécialistes en adaptation et risques climatiques**. En plus de fournir des avis aux différents stades de développement des projets en lien avec leur domaine de spécialisation, ils contribuent à réaliser des projets par la collecte et l'analyse de données, la rédaction de rapports et la production d'outils. Ils œuvrent ainsi au développement des capacités au moyen, notamment, d'un accompagnement auprès des organisations pour faciliter l'utilisation des résultats et produits de recherche.

L'équipe de **spécialistes en science du climat et services climatiques** possède une expertise qui s'étend de la recherche au développement d'outils d'analyse et de plateformes informatiques, en passant par la réalisation et l'analyse de simulations climatiques, ainsi que la production et la livraison de scénarios et de services climatiques. Cette équipe fournit les informations climatiques requises pour appuyer les acteurs de différents secteurs d'intervention et domaines d'expertise dans leurs initiatives d'adaptation.

L'équipe en **transfert des connaissances et formation** possède l'expertise pour synthétiser et transférer une information scientifique complexe qui s'étend sur plusieurs sujets. Cette équipe développe des outils de transfert des connaissances (synthèses, présentations) et des formations pour joindre une diversité de publics-cibles.

Ouranos compte également sur l'équipe des **communications** qui élabore et met en œuvre des stratégies afin de valoriser la science en climatologie et promouvoir les innovations et les solutions d'adaptation, tout en soutenant les équipes scientifiques dans la mobilisation des connaissances. L'équipe possède une expertise diversifiée incluant notamment le conseil stratégique, les relations publiques, les relations médias, l'événementiel, la gestion des médias sociaux et le graphisme.

L'équipe de la **gestion administrative et de la performance organisationnelle**, quant à elle, regroupe plusieurs fonctions critiques pour appuyer le travail scientifique, surtout dans un contexte de programmation intégrée qui exige un niveau élevé de coordination interne et externe. L'équipe est formée d'experts permettant de couvrir à l'interne les besoins critiques et spécifiques à l'organisation, tels que la gestion du personnel, la gestion administrative des projets et la planification et l'organisation des technologies de l'information. L'équipe s'appuie également sur des partenaires externes pour des expertises pointues dans les domaines de la comptabilité, de l'informatique et des services juridiques.

Ouranos continuera aussi d'embaucher des **stagiaires** et de soutenir la **formation de personnel hautement qualifié** dans le cadre de sa programmation pour remplir sa mission de développement des capacités. Depuis les débuts d'Ouranos, cette formule a permis de former plusieurs personnes qui ont intégré le marché du travail et agissent actuellement comme des acteurs clés en matière de changements climatiques, par exemple des employés dans des ministères et sociétés d'État, des municipalités, ainsi que des chercheurs universitaires.

5.2 Ressources matérielles

Les infrastructures matérielles d'Ouranos se divisent en trois couches intégrées : **l'aménagement de l'espace physique, la bureautique et l'informatique de puissance**. La productivité d'Ouranos est intimement liée à l'optimisation synchrone de ces trois éléments, ainsi qu'au plein appui à la réalisation du programme scientifique et au mode de fonctionnement retenu.

Au niveau de **l'aménagement de l'espace physique**, l'objectif de l'équipe de direction est d'améliorer les locaux afin d'offrir un environnement de travail favorisant l'évolution de l'organisation (modèle de travail hybride, meilleure intégration du travail entre les équipes, collaboration sur des plateformes communes, etc.). Ouranos désire bénéficier d'espaces de travail physiques qui facilitent notamment le co-développement de projets et la collaboration interdisciplinaire, en plus de faciliter l'intégration des nouvelles méthodes d'organisation du travail qui ont émergé durant et suite à la pandémie de COVID-19. Pour ce faire, une analyse approfondie des besoins et des possibilités sera finalisée en 2025. Deux options sont envisagées : un réaménagement complet des espaces occupés présentement ou une relocalisation dans un endroit plus adapté aux besoins actuels et futurs de l'organisation. Advenant qu'aucune de ces options ne puisse se réaliser, une mise à niveau minimale des locaux occupés présentement sera tout de même nécessaire.

Les **infrastructures de bureautique** bénéficieront d'une mise à niveau au cours des prochaines années. Ces investissements permettront d'optimiser les systèmes afin de répondre aux besoins croissants de l'organisation en matière de technologies de l'information, dûs notamment aux flux de données générés par l'informatique de puissance. En effet, les simulations climatiques, qui permettent la production de scénarios, généreront une quantité importante de données qui nécessitent le rehaussement de l'infrastructure informatique locale et de la capacité de stockage. Ce rehaussement permettra également d'améliorer la stabilité des services et de renforcer la sécurité des systèmes.

En ce qui concerne **l'informatique de puissance**, les besoins de production de scénarios climatiques pour l'horizon 2028 nécessitent l'acquisition d'une nouvelle grappe de calcul, hébergée par Calcul Québec. Cette nouvelle grappe, qui multiplierà la capacité de calcul par un facteur de 21, sera mise en fonction au cours de l'année 2024. Les serveurs de calcul hébergés dans les locaux d'Ouranos, quant à eux, permettront notamment l'exploitation de la plateforme PAVICS, fruit de la collaboration entre Ouranos, le CRIM, deux universités québécoises et des collaborateurs au Canada. Cette dernière a avantageusement positionné le Québec dans un domaine d'avenir, lui permettant de jouer un rôle de leader dans le développement des portails web, tant pour le site « Portraits climatiques » d'Ouranos, que celui du Centre canadien des services climatiques (donneesclimatiques.ca).

En plus du personnel dédié à l'exploitation de l'infrastructure, Ouranos consacrera des efforts pour la formation des utilisateurs, la mise à jour régulière des données et processus, l'allocation de ressources de calcul et de stockage, et l'ajout de fonctionnalités en réponse aux besoins des utilisateurs. La gestion et l'exploitation d'une plateforme pérenne requièrent au minimum l'embauche d'un spécialiste supplémentaire dédié et le recours à des ressources externes (hébergement, sécurité et audits informatiques, etc.).

5.3 Ressources financières

Pour remplir sa mission de manière efficace, l'organisation doit pouvoir compter sur des sources de financement prévisibles, couvrant à la fois le fonctionnement de base, ainsi qu'une programmation de recherche et développement intégrée.

Le fonctionnement de l'organisation exige une masse critique d'expertise scientifique allant de la science du climat à l'adaptation, une administration efficace, et de l'expertise en communication pour jouer pleinement son rôle d'organisation frontrière. En effet, plusieurs des activités assurées par l'organisation constituent des ingrédients clés pour générer les retombées escomptées, soit une utilisation concrète des résultats de recherche dans la pratique et la prise de décision. Ces activités visent à stimuler la collaboration à plusieurs niveaux et incluent des activités de co-construction et de concertation de différentes parties prenantes. Elles exigent un soutien dédié et soutenu dans le temps. Un financement de base stable et conséquent est donc nécessaire.

La programmation de recherche est quant à elle composée à la fois de projets, d'activités de coordination et de développement des capacités et de valorisation des résultats. Le financement est surtout dirigé vers des projets pilotés par des chercheurs externes, principalement en milieu universitaire et parfois dans les organisations détenant une expertise moins présente dans le milieu académique. Le financement couvre aussi l'expertise interne pour le développement de connaissances en science du climat, de données et de services climatiques nécessaires aux études en adaptation aux changements climatiques.

Les projets de la programmation sont souvent co-financés par diverses sources. Les effets leviers générés incitent une implication plus grande de plusieurs partenaires clés et une meilleure appropriation des enjeux et des résultats au bénéfice de l'adaptation aux changements climatiques. Plus encore, une programmation intégrée et des projets multidisciplinaires et multiacteurs nécessitent des financements conséquents pour des projets dans des phases distinctes de la programmation, notamment pour reconnaître plus formellement l'importance d'une phase « pré-projet » et d'une phase « post-projet » (voir le Tableau 2).

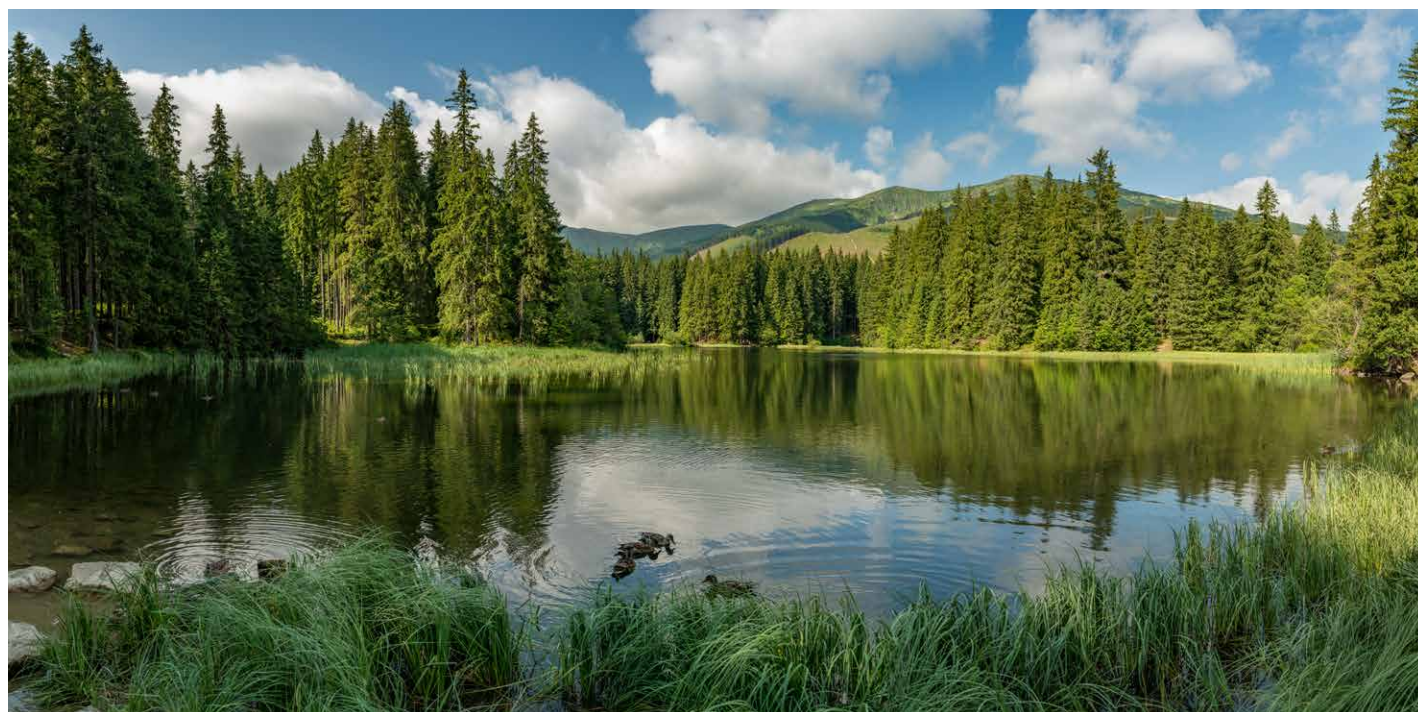


TABLEAU 2

Phases de développement et réalisation d'initiatives et proportion

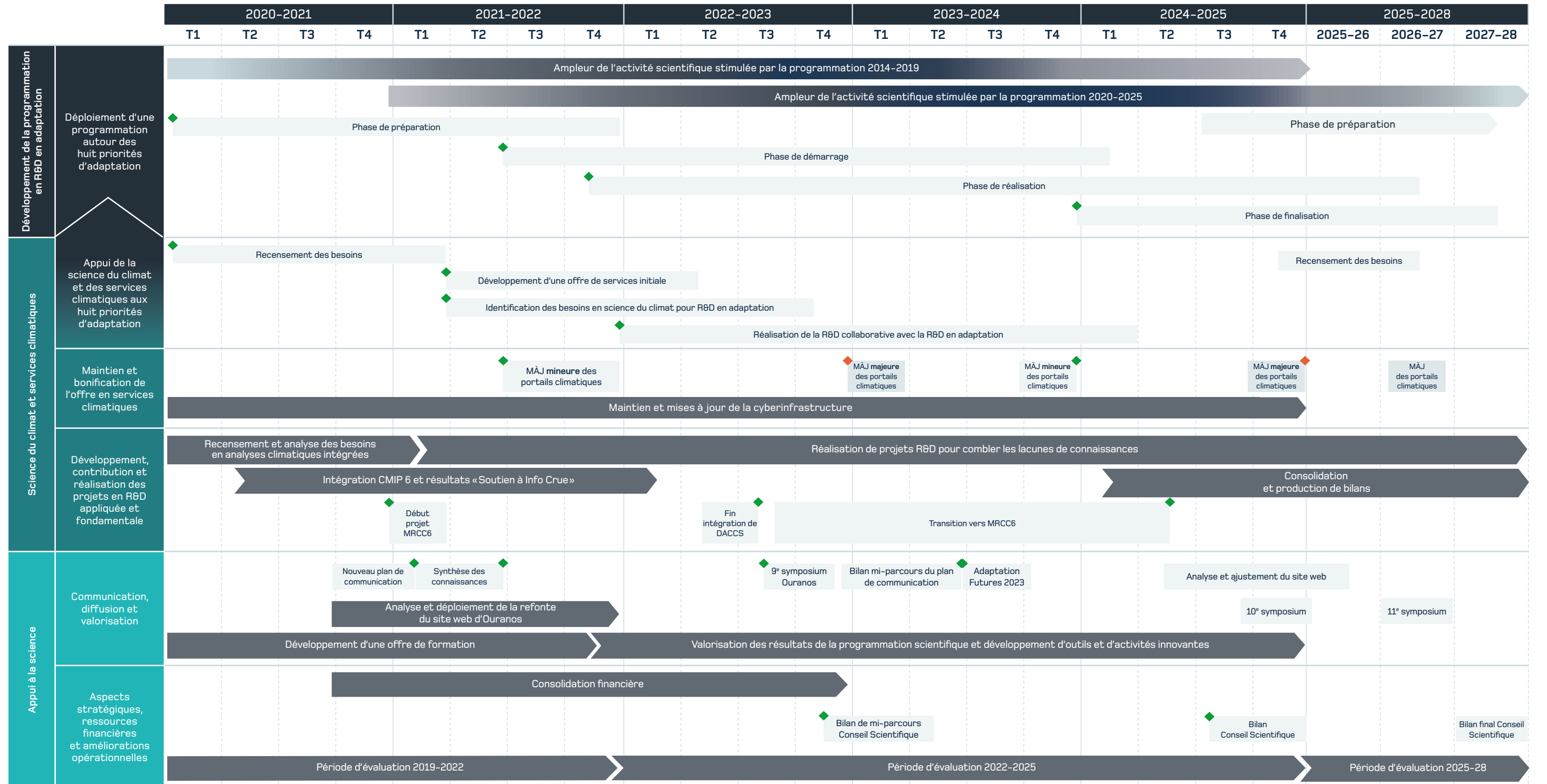
Phases de projet	Pré-projets	Réalisation des projets	Valorisation, diffusion et transfert
Objectifs	Sert à établir les relations de confiance ainsi qu'une compréhension commune de problématiques à étudier au sein d'équipes multidisciplinaires et collaboratives. Elle peut inclure des études d'avant-projet, de faisabilité ou des revues de littérature stratégiques. Cette phase peut aussi en venir à conclure qu'un projet d'envergure n'est pas requis ou que les partenaires ne sont pas prêts à collaborer.	Soutient les propositions soumises à d'autres sources de financement (fonds de recherche conventionnel, programmes de subventions gouvernementaux, etc.) ou à la création de regroupements de partenaires impliqués financièrement afin d'appuyer de réelles collaborations multidisciplinaires.	Permet de générer davantage de retombées et stimule un plus grand potentiel de généralisation dans l'utilisation des résultats des projets de recherche et développement. Ces activités contribuent aussi à sonder les besoins pour continuer à développer une programmation pertinente. Inclut tout un éventail de produits, allant des publications révisées par les pairs jusqu'aux documents vulgarisés, en passant par les présentations ou formations à des audiences de praticiens, décideurs, chercheurs et aux médias.
Durée moyenne	6 à 12 mois	18 à 36 mois	6 à 18 mois
Cofinancement	Limité	Fort probable	Probable
Part du financement de la programmation	≈ 20 %	≈ 70 %	≈ 10 %

Par ailleurs, Ouranos continue d'optimiser la manière de répondre aux demandes. Le passage, entre 2020 et 2025 d'un mode de développement par projet à une stratégie visant un meilleur arrimage entre le développement d'une science de base en climat et un portfolio de projets abordant les impacts et enjeux d'adaptation, a permis d'utiliser plus efficacement les ressources, en plus d'améliorer la robustesse et de la cohérence des résultats générés. Cette approche a permis de réduire le nombre de projets répondant à des besoins spécifiques au profit d'initiatives mieux intégrées qui répondent à plusieurs besoins au travers d'un projet commun.

Dans l'optique de sécuriser les ressources disponibles, l'organisation cherchera entre 2024 et 2028 à diversifier les sources de revenus, mais avec un souci de coordination des sources potentielles de financement en amont des projets, soit à l'échelle des thématiques couvertes dans la programmation. Cela fournira une plus grande marge de manœuvre pour couvrir les enjeux dans leur globalité et soutenir le déploiement d'une programmation intégrée.

Ouranos compte également jouer un rôle pour optimiser l'utilisation des ressources des différentes instances, notamment en coordonnant bien les actions et en dirigeant les instances concernées vers les ressources appropriées.

6. Échéancier du déploiement



7. Résultats attendus d'ici 2028



TABLEAU 3

Phases de développement et réalisation d'initiatives et proportion

Orientation

Développer et consolider les expertises en changements climatiques

Objectifs

Développer des connaissances et des outils

Stimuler la recherche pour renforcer le développement de l'expertise dans tous les maillons allant de la science du climat à l'adaptation

Réunir les conditions propices à la recherche interdisciplinaire

Contribuer à préparer la relève

Principales cibles pour 2028

Publication de 45 articles scientifiques issus de la programmation pour la période 2025-2028

Proportion d'au moins 35% du financement affecté à la science dirigée vers les universités québécoises pour la période 2025-2028.

Implication dans la programmation scientifique de chercheurs et d'experts issus d'une grande variété de disciplines.

Participation de 140 étudiants, stagiaires, boursiers etc. participants aux projets ou activités de recherche (PHQ, directs ou indirects), sur une base annuelle.

Impacts et résultats attendus

- Des innovations sont stimulées
- De nouvelles connaissances et outils soutenant les différentes étapes du cycle d'adaptation sont créés
- Les maillons de l'adaptation sont renforcés en stimulant la recherche
- Les enjeux climatiques émergents sont anticipés
- Un réseau de chercheurs est mobilisé

Orientation

Favoriser l'intégration pour une adaptation optimale aux changements climatiques

Objectifs

Structurer une programmation plus intégrée

Réaliser des projets qui répondront aux besoins de ses membres, en privilégiant les enjeux communs au plus grand nombre d'utilisateurs et à la société québécoise

Favoriser le co-développement des programmes et la co-construction des projets

Principales cibles pour 2028

Implication de plus de 200 organisations dans la programmation scientifique (projets, comités, ateliers, etc.) durant la période 2025-2028.

Valorisation et utilisation des résultats de recherche par au moins 125 organisations annuellement.

Au moins une rencontre de chaque CPA par année.

Impacts et résultats attendus

- Une diversité d'acteurs de l'adaptation contribue au co-développement de la programmation
- La programmation de recherche plus pertinente par une meilleure compréhension des besoins et de l'état de préparation des acteurs
- Un réseau dynamique de chercheurs, experts, praticiens, gestionnaires et décideurs qui collaborent afin de faire avancer la recherche et les actions en adaptation
- Les co-bénéfices des solutions d'adaptation et les risques de maladaptation sont mieux pris en compte

Orientation

Mobiliser les connaissances au bénéfice des membres et de la société

Objectifs

Structurer l'information provenant de multiples sources et la rendre accessible

Mettre en place des approches et de nouveaux instruments de communication multidirectionnels

Principales cibles pour 2028

- Augmentation moyenne annuelle de l'achalandage du site ouranos.ca de 15 %.
- Augmentation moyenne annuelle de l'achalandage du site portraits.ouranos.ca de 15 %.
- Maintenir un taux de satisfaction des utilisateurs du site web de plus de 80 %.
- Ajout de contenu vulgarisé sur le site web, chaque année.
- Publier 50 communications de contenu scientifique significatif, par année (littérature grise)
- Organiser biannuellement un symposium réunissant plus de 400 participants.
- Organiser ou participer à 175 formations, conférences, colloques ou autres activités de transfert des connaissances, par année.

Impacts et résultats attendus

- Les résultats de recherche sont davantage considérés dans la prise de décision et les politiques publiques
- L'accessibilité aux résultats de recherche est accrue

Orientation

Poursuivre le plan d'amélioration continue

Objectifs

Maintenir la pertinence d'Ouranos auprès du réseau

Renforcer la notoriété d'Ouranos auprès de la société civile et à l'étranger

Optimiser le fonctionnement interne

Principales cibles pour 2028

Taux de satisfaction des parties prenantes supérieur à 80 %

Augmentation annuelle moyenne de 5 % de la mention d'Ouranos dans les médias québécois

- Atteindre le niveau global de mobilisation de 80 % dans du sondage bi-annuel de mobilisation des employés.
- Maintenir les frais administratifs inférieurs à 20 % du total des dépenses, sur une base annuelle.
- Maintenir un taux de roulement total inférieur à 15 %, sur une base annuelle.
- Suivi régulier des différents indicateurs de performance et mise à jour des outils de suivi afin de guider la prise de décision et de mesurer l'évolution de l'organisation.

Impacts et résultats attendus

- La compréhension du rôle d'Ouranos et la reconnaissance sont accrues
- L'efficacité organisationnelle est accrue
- Le personnel est engagé envers la mission
- La capacité d'évaluation par le biais du suivi des indicateurs de performance est plus grande et favorise la prise de décision éclairée en ce qui concerne l'entreprise



550, rue Sherbrooke Ouest
Tour Ouest, 19^e étage
Montréal, Québec H3A 1B9

Tél. : 514 282-6464
Télec. : 514 282-7131
info@ouranos.ca

ouranos.ca