



JANVIER 2025

La démarche d'adaptation aux changements climatiques d'Hydro-Québec

PRÉSENTATION AU SYMPOSIUM OURANOS 2025

ISABELLE CHARTIER – INSTITUT DE RECHERCHE D'HYDRO-QUÉBEC

JACINTHE CLAVET-GAUMONT – DÉVELOPPEMENT DURABLE



CONTEXTE

Hydro-Québec en bref



Transport

- Transition énergétique
- Diversité des activités
- Vaste territoire

Production

Équipement

Distribution

Perspective 2050 : Diversité d'impacts en fonction des régions





Passer à l'action: La démarche d'adaptation aux changements climatiques d'Hydro-Québec

-
1. RECONNAÎTRE LES ENJEUX
 2. S'ORGANISER
 3. METTRE EN ŒUVRE
 4. MISE À JOUR

1- Reconnaître les enjeux

Déluge du Saguenay, 1996



Formation de plusieurs employés HQ

Catastrophes

2001

Acquisition de connaissances et premières actions

2018



Verglas, 1998

Co-construction de divers projets : Verglas, hydrologie, précipitations, demande en énergie, feux de forêt, etc.

Conscientisation de la haute direction à l'importance de faire un plan d'adaptation aux changements climatiques

1- Reconnaître les enjeux

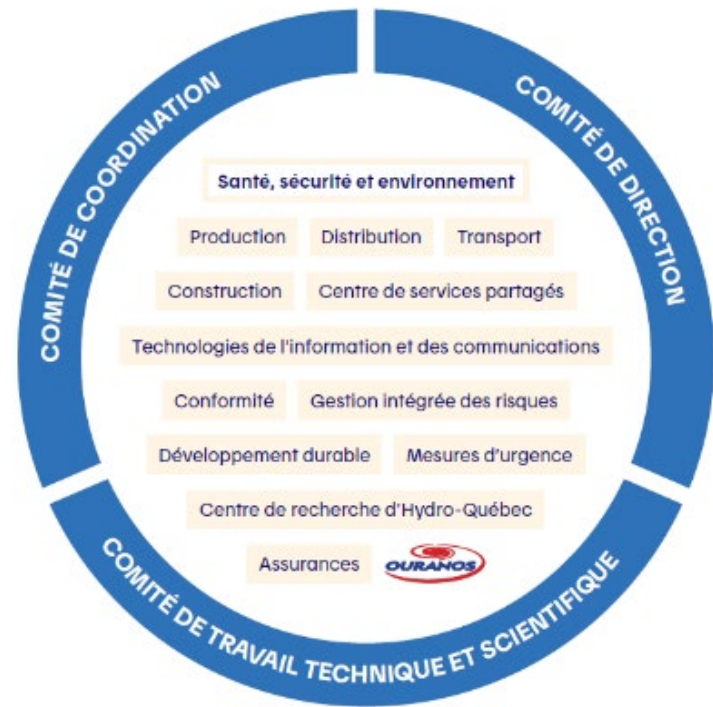
Succès 1 : Développement de l'expertise interne en climatologie et adaptation

Leçon 1 : Nécessité de faire un meilleur transfert des connaissances vers l'opérationnel

Leçon 2 : Mieux se coordonner à l'interne pour arrimer les efforts et faciliter la mise en action

2- S'organiser

Mise en place d'un comité d'adaptation aux changements climatiques



2019

2020

2021

Utilisation d'une démarche d'analyse de risques concertée commune à l'entreprise

Embauche d'une spécialiste en adaptation pour coordonner la démarche

2- S'organiser



Mise en place d'un

Succès 2 : Rassembler des spécialistes de chaque fonction de l'entreprise et maintenir leur engagement dans la démarche d'adaptation

Utilisation d'une

Embauche d'un spécialiste en

Leçon 3 : Sélectionner un niveau d'analyse des risques bien adapté aux objectifs et à la réalité de l'organisation

3- Mettre en œuvre

Déploiement du premier plan d'adaptation 2022-2024

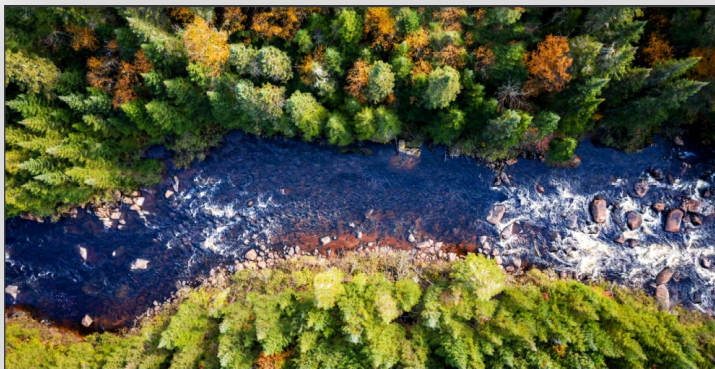
Exemples de réalisation

- Atlas climatique interne
- Formation des employés
- Politique de stationnement écoresponsable
- Guide pour déterminer les critères de conception
- Projets de recherche

2022

2023

2024



Plan d'adaptation aux changements climatiques

2022-2024



26 axes d'intervention présentant 68 actions d'adaptation

Début de la mise en œuvre et du suivi de mesures d'adaptation

3- Mettre en œuvre

Exemples de réalisation

Succès 3 : L'ensemble de nos réalisations!

Leçon 4 : Prioriser mieux ses axes d'intervention et s'arrimer avec le portefeuille de risques de l'entreprise.

Leçon 5 : Positionner l'adaptation aux changements climatique au niveau stratégique de l'entreprise (Gouvernance, gestion de risque, allocation du capital, imputabilité dans la mise en œuvre, etc.)

Leçon 6 : Mesurer la performance des mesures d'adaptation qui sont mises en place.

Leçon 7 : Coordonner la sélection d'actions d'adaptation avec les processus d'allocation budgétaire.

4- Mise à jour du Plan

Appréciation de nouveaux risques émergents

Sélection de 10 enjeux prioritaires

2025

2026

Post-mortem du premier Plan

Balisage des bonnes pratiques

Chantier sur la gouvernance climatique

La démarche d'adaptation est un processus itératif, il est normal de s'ajuster en cours de route.



Merci !

chartier.isabelle3@hydroquebec.com

clavet-gaumont.jacinthe@hydroquebec.com

Succès :

1. Développement de l'expertise interne
2. Rassemblement des spécialistes de chaque fonction et maintien de leur engagement
3. L'ensemble de nos réalisations!

Leçons:

1. Meilleur transfert des connaissances
2. Meilleure coordination à l'interne
3. Sélection du bon niveau d'analyse des risques
4. Priorisation des axes d'intervention
5. Positionnement de l'adaptation aux changements climatique au niveau stratégique
6. Mesure de la performance des mesures d'adaptation
7. Arrimage avec les processus d'allocation budgétaire.